

# ANTONIETTA CAVALLO

## ISTRUZIONE E CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

---

- Laurea in Scienze dell'Informazione
- Corso di specializzazione in economia e gestione sanitaria, presso l'Università degli studi di "Tor Vergata" Roma - Facoltà di Economia - CEIS Sanità -a.a. 2001-2002
- Corsi sul management delle aziende sanitarie, presso la Luiss Management s.p.a. Roma, nel 2002
- Titolo di Valutatore sistemi qualità ISO 9000" (ISO 10011),

## ESPERIENZE PROFESSIONALI (partendo dalla più recente)

---

**Periodo: Dal 13/6/1994 ad oggi**

**Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con le attività svolte nelle seguenti Direzioni Generali (partendo dalle esperienze più recenti):**

**Dal 20/3/2001 ad oggi – Attività svolte presso l'Ispettorato generale per la spesa sociale:**

**Dal settembre 2003 ad oggi (SISTEMA TESSERA SANITARIA):**

**Inquadramento:**

- funzionario area 3F5 (ex IX q.f.);
- **Dirigente di II fascia (dal 1/8/2010 ad oggi) dell'Ufficio VI** dell'Ispettorato per la spesa sociale "Sistema Tessera sanitaria", ai sensi dell'art. 19, comma 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modificazioni
- **Dirigente di II fascia (dal 10/2/2016 al 2/8/2016) con incarico di reggenza dell'Ufficio V** dell'Ispettorato per la spesa sociale

**Attività svolte:**

- **Dall'anno 2003, coordinamento (come dirigente dell'Ufficio) delle attività di definizione e gestione del Sistema Tessera Sanitaria (art. 50 della legge 326/2003): ricetta elettronica, certificati telematici di malattia, de-materializzazione ricetta medica, controllo esenzioni da reddito, tessere sanitarie su supporto Carta nazionale dei servizi, rilevazione delle spese sanitarie per la predisposizione del 730-precompilato da parte dell'Agenzia delle entrate, Infrastruttura nazionale del Fascicolo Sanitario elettronico, con Sogei, regioni, Ministero salute, Agid, Garante protezione dati personali.**
- **Dettaglio attività:**
  - Partecipazione a supporto del Direttore Generale per l'Audizione sulla sanità elettronica (2019), presso la Commissione parlamentare per la semplificazione;
  - **gestione e monitoraggio della Convenzione** con l'Agenzia delle entrate e Sogei, con relazioni con l'ex DigitPA, inerente le attività per l'implementazione del **sistema Tessera Sanitaria e sue evoluzioni;**
  - **gestione dello specifico capitolo di spesa** del bilancio dello Stato, con utilizzo del Sistema informatico della Ragioneria Generale dello Stato, SICOGE;
  - **supporto normativo** nella predisposizione dei decreti attuativi dell'art. 50 della L. 326/2003 e Convenzioni con le Associazioni di categoria del settore e **nell'attività prelegislativa** nel settore sanitario e pareri su interrogazioni parlamentari e questioni inerenti l'attuazione del Progetto;

- **rapporti con i soggetti coinvolti nel Progetto** (Agenzia delle entrate, Ministero della salute, regioni, INPS, INAIL, Autorità Garante per la privacy, gli Ordini professionali e le associazioni di categoria del settore sanitario);
- **analisi e valutazione delle soluzioni tecniche-informatiche** e di sicurezza progettuali, sulla base degli standard normativi stabiliti dal Codice dell'amministrazione digitale (d.lgs. n. 82/2005) e dal Codice della privacy (GDPR e d.lgs. n. 196/2003) nonché standard internazionali;
- **coordinamento nella predisposizione di strumenti informatizzati** di controllo e supporto alle decisioni (cruscotti) per **l'analisi dei dati delle prescrizioni mediche e monitoraggio del settore sanitario**, mediante l'utilizzo di tecniche di business intelligence;
- studio per analisi tramite piattaforme Big Data;
- **analisi dei dati nell'ambito del gruppo di lavoro con ISTAT**, per la pubblicazione delle statistiche sperimentali sui dati Tessera Sanitaria;
- **coordinamento del gruppo di lavoro con Min. salute e AIFA**, per l'analisi dei dati della farmaceutica del Sistema Tessera Sanitaria;
- **collabora alla realizzazione del Progetto internazionale (NCPeH) Nucleo nazionale di contatto per la sanità elettronica, con il Ministero della salute;**
- **relatore in conferenze stampa e convegni** nazionali e internazionali inerenti la sanità elettronica (cfr. Sezione: Interventi in convegni);
- **Collabora ai lavori dell'Ispettorato** inerenti la verifica dei **Piani di rientro sanitari regionali**, di cui all'art. 1 c.180 della Legge n. 311 del 30-12-2004.
- Collabora ai lavori dell'Ispettorato inerenti la **verifica degli adempimenti regionali** ai fini dell'accesso al maggior finanziamento statale sanitario, secondo quanto previsto dall'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, in attuazione dell'articolo 1, comma 173, della legge 30 dicembre 2004, n. 311.

#### Dal 2001 al settembre 2003:

- Impegnata in attività di staff all'Ispettore Generale Capo e di studio relativamente all'analisi, valutazione, verifica e monitoraggio della spesa sanitaria.
- Collaborazione alla realizzazione di modelli di previsione della spesa sanitaria, ai fini della redazione dei principali documenti di finanza pubblica (DPEF, legge finanziaria).
- Collaborazione ai lavori per organismi internazionali (OCSE, FMI).

#### Periodo: Dal 13 Giu. 1994 al 19 marzo 2001

Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato -  
Ispettorato per l'Informatizzazione della Contabilità dello Stato (Roma)

Attività svolte:

- Impegnata in *attività di controllo progetti* dal 11/3/95 al 11/7/96 per applicazioni inerenti il bilancio pubblico (Mandato Informatico; data warehousing; partecipazione a commissioni di aggiudicazione di gare di apparecchiature hardware)
- componente del *Gruppo di Monitoraggio* per l'attività di monitoraggio dei contratti fra Ragioneria Generale dello Stato - Corte dei conti e Finsiel S.p.A. dal 11/7/96 ai sensi della Circolare A.I.P.A./Cr/5. I principali temi affrontati riguardano:
  - \* definizione di una metodologia per il monitoraggio nel contesto R.G.S. / C.d.c. in termini di metodi, tecniche e strumenti;
  - \* controllo di processo, di progetto, di prodotto e di investimento;
  - \* controllo di qualità statica e funzionale del software;
  - \* rilevazione della customer satisfaction.

Tale attività ha avuto giudizio positivo da parte dell'Autorità per l'Informatica della Pubblica Amministrazione (AIPA), ed encomio da parte del Ragioniere Generale dello Stato, prof. Andrea Monorchio.

COMPONENTE DI COMMISSIONI A CARATTERE NAZIONALE (IN ORDINE CRONOLOGICO)

- componente commissione di valutazione di offerte nell'ambito di una **procedura di gara** (decreto del 28/11/1995).
- componente con decreti (per il periodo dal 1996 al 2000) del **Gruppo di Monitoraggio per l'attività di monitoraggio dei contratti** fra Ragioneria Generale dello Stato - Corte dei conti e Finsiel S.p.A. dal 11/7/96 ai sensi della Circolare A.I.P.A./Cr/5, con particolare attenzione al controllo di qualità e di investimento. Ciò ha richiesto una notevole padronanza sui temi di contrattualistica
- componente con lettera del 9/11/2000 del **Gruppo di lavoro** istituito presso la Ragioneria Generale dello Stato, incaricato di definire le strategie della Ragioneria Generale dello Stato in tema di entrate.
- componente, con lettera del 4/7/2001, del **gruppo di lavoro** fra rappresentanti della Ragioneria generale dello Stato e dell'ISTAT, istituito presso la Ragioneria generale dello Stato, incaricato di definire un modello revisionale degli occupati e della spesa per il lavoro pubblico.
- componente con nota del 15/1/2002 del **gruppo di lavoro** fra rappresentanti della Ragioneria generale dello Stato, del Ministero della salute e dell'ISTAT, istituito presso l'ISTAT, incaricato di definire la base informativa necessaria per l'elaborazione dei conti trimestrali delle ASL secondo il SEC95.
- componente con nota del 8/5/2002 del **Tavolo di lavoro istituito presso la Segreteria della Conferenza Stato-Regioni** avente il compito di provvedere alla elaborazione di un piano generale di investimenti strutturali per l'adeguamento dei requisiti strutturali e tecnologici minimi per l'esercizio delle strutture sanitarie, in applicazione dell'Accordo Stato-Regioni dell'8 agosto 2001, istituito presso la Segreteria della Conferenza Stato-Regioni.
- componente con nota del 5/7/2002 del **Tavolo di monitoraggio e verifica dei Livelli essenziali di assistenza sanitaria (LEA)** istituito presso la Segreteria della Conferenza Stato-Regioni in attuazione del punto 15 dell'Accordo Stato-Regioni dell'8 agosto 2001 avente il compito di monitorare l'attuazione dei LEA a livello regionale in coerenza delle risorse finanziarie statali stanziaste.
- componente con nota del 8/10/2002 del **gruppo di lavoro** istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Segreteria della Conferenza permanente per i Rapporti tra lo Stato e le Regioni e le Province Autonome, avente il compito di provvedere alla ricognizione dello stato di attuazione dei progetti di sperimentazione gestionale e riflessioni sulle nuove norme in materia nel settore sanitario.
- membro supplente nel 2003 della **Struttura tecnica interregionale** per la disciplina dei rapporti con il personale convenzionato con il Servizio sanitario nazionale, istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Segreteria della Conferenza permanente per i Rapporti tra lo Stato e le Regioni e le Province Autonome.
- componente della gruppo di lavoro per la stesura di una proposta per l'aggiornamento **del sistema di indicatori di cui al DM 12/12/2001**, istituito presso il Ministero della salute (dal 10/12/2003 al 2005)
- membro supplente della **Commissione nazionale per la definizione e l'aggiornamento dei Livelli essenziali di assistenza** istituita presso il Ministero della salute in attuazione della legge 112/2002, avente il compito provvedere alla manutenzione ed aggiornamento dei LEA sanitari, valutandone l'impatto finanziario. (dal 25/2/2004 fino al 2007)
- con nota del 7/2/2007 fino al 2010 **referente** del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per collaborare con la Segreteria Tecnica del Ministro allo sviluppo dei lavori della Commissione permanente per l'innovazione tecnologica nelle regioni e negli enti locali, istituita ai sensi del Codice dell'amministrazione digitale.
- Ha partecipato (nel corso dell'anno 2010) ai lavori del Tavolo sulle Grandi apparecchiature istituito presso il Ministero della salute
- Nominata con nota del 27/2/2006 componente dei **gruppi di lavoro con la Guardia di finanza**, istituiti presso il Dipartimento dell'amministrazione generale del personale e dei servizi del Tesoro, in attuazione del Procedimento sanzionatorio istituito ai sensi dell'art. 1, comma 276, della Legge Finanziaria 2006 (Progetto Tessera Sanitaria).

- componente della **Commissione unica sui dispositivi medici** prevista dalla legge 289/2002, istituita presso il Ministero della salute, dal 13/1/2006 al 31/12/2007. Designata anche per il biennio 2008-2009, prorogata al 2014.
- componente del **Comitato Tecnico sanitario – Sezione Dispositivi medici**, prevista dal DPR 44/2013, istituito presso il Ministero della salute, dal 20/5/2015 **fino ad oggi**.
- membro supplente (**dal 10/1/2003 al 2016 e dal 2018 sino ad oggi**) della **Cabina di regia del Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS)**, istituita presso il Ministero della salute.
- Componente (nel 2014) del **Gruppo di lavoro sul Fascicolo Sanitario Elettronico**, istituito presso l'Agenzia per l'Italia Digitale
- componente (dal 2016 fino ad oggi) del **Tavolo tecnico di monitoraggio e indirizzo per l'attuazione del Fascicolo sanitario elettronico** presso il Ministero della salute (art. 26 DPCM 178/2015).
- (dal 2016 al 2018) componente della **Commissione scientifica per l'elaborazione e revisione periodica dell'elenco delle malattie professionali** (art. 10 D. Lgs 38/2000), presso INAIL;
- Componente del **Comitato Scientifico per la formazione RGS** (2019)
- Componente del **Comitato amministratore fondo solidarietà per sostegno reddito, occupazione e riconversione e riqualificazione** (dal 2018 al 2022), presso INPS
- Componente del **Gruppo di lavoro per la valutazione farmaci innovativi** (2019), presso il Ministero della salute
- Componente del gruppo di lavoro per **l'Analisi dei fattori di produzione per resilienza e sviluppo del SSN** (dal 2019 fino ad oggi), presso il Ministero della salute;
- Partecipa ai lavori del **gruppo di lavoro per la revisione del ticket sanitario** (dal 2019 fino ad oggi), presso il Ministero della salute

---

CORSI DI FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE POST-LAUREAM (partendo dai più recenti)

---

*c/o Scuola Nazionale dell'Amministrazione (Roma)*

- **L'innovazione nella PA (2020)**
- **Big data (2020)**
- **Le regole in tema di protezione dei dati personali e il ruolo del DPO (2020)**
- **Il registro degli accessi e il FOIA: profili tecnici e applicativi (2019)**
- **“Corso di formazione per preposti in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro” (2016):** La prova di valutazione finale è stata superata con la votazione di 30/30.
- **“Contratti pubblici: i principi e le loro applicazioni” (2016):** La prova di valutazione finale è stata superata con esito positivo
- **"Contratti Pubblici: i principi e le loro applicazioni " (2015).** La prova di valutazione finale è stata superata con esito positivo.

Partecipazione al convegno europeo “Big data Paris” (2019)

*c/o: Scuola Superiore dell'economia e delle finanze -*

nov-2007

**Corso Bilancio dello Stato, Legge finanziaria, coperture finanziarie e tecniche di quantificazione degli oneri**

|  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| c/o: <i>Ministero dell'economia e delle finanze - Statistica: Corso SAS</i>  | ott-2005                             |
| c/o: <i>Ministero dell'economia e delle finanze - Documenti programmatici e quadri revisionali dell'economia italiana</i>          | nov-2004                             |
| c/o: <i>AIPA - Telecom (Roma)</i><br>Sicurezza dei Sistemi informativi.  | Durata: 4 settimane - maggio 2000    |
| c/o: <i>SDA Bocconi (Milano)</i><br>Project Management   | Durata: 1 settimana - settembre 1999 |
| c/o: <i>Scuola Superiore G. Reiss Romoli (L'Aquila)</i><br>Telecomunicazioni: Accesso remoto: configurazione, gestione e sicurezza | Durata: dal 5/7/99 al 9/7/99         |
| c/o: <i>AIPA - Elea (Roma)</i><br>Re-ingegnerizzazione dei processi e workflow management system                                   | Durata: tre settimane (1999)         |
| c/o: <i>Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (Roma)</i>   | Durata: dal 31/8/1998 al 31/12/1998  |
| c/o: <i>Etnoteam S.p.A. (Roma)</i><br>Lo studio di fattibilità nei progetti sw della P.A.: metodi e tecniche                       | Durata: dal 24/06 al 7/06 1998       |
| c/o: <i>Scuola Superiore G. Reiss Romoli (L'Aquila)</i><br>Sicurezza - La sicurezza dei sistemi di elaborazione.                   | Durata: dal 13/7/1998 al 17/7/98     |
| c/o: <i>Technology transfer (Roma)</i><br>Contrattualistica - Contratti di outsourcing e metriche, tenuto da David Herron.         | Durata: dal 19/3/1998 al 20/3/1998   |
| c/o: <i>I.B.M. (Roma)</i><br>Project Management - Progettazione e monitoraggio di qualità nei progetti informatici.                | Durata: dal 13/10/1997 al 16/10/97   |
| c/o: <i>Scuola Superiore G. Reiss Romoli (L'Aquila)</i><br>Project Management - Pianificazione e controllo dei progetti software.  | Durata: dal 30/6/1997 al 4/7/97      |
| c/o: <i>Scuola Superiore G. Reiss Romoli (L'Aquila)</i><br>Quality Management - La qualità, il cliente e il fornitore              | Durata: dal 25/11/97 al 28/11/97     |

#### INTERVENTI IN CONVEGNI (COME RELATRICE)

- Convegno "Inco-Health" sul Progetto europeo delle carte sanitarie elettroniche – Milano 3/12/2004
- Convegno nell'ambito del Forum "Sanità futura" sul "Progetto Tessera Sanitaria - Cernobbio 9/11/2005
- Conferenza Stampa sul Progetto Tessera Sanitaria – Campobasso 5/9/2005
- Conferenza Stampa sul Progetto Tessera Sanitaria - Torino 10/10/2005
- Interviste su un settimanale a tiratura nazionale nov-2005
- Conferenza Stampa sul Progetto Tessera Sanitaria - Cagliari 24/1/2006
- Convegno nell'ambito di SANIT il 19/4/2007
- Intervento presso il Workshop della Cabina di Regia del Ministero della salute, il 4/7/2007
- Convegno tenuto alla Fiera del Levante (Bari) il 13/9/2007
- Workshop sul Progetto Tessera Sanitaria tenuto dal Ministero dell'economia – Ragioneria Generale dello Stato – Roma 7/3/2008

- Convegno tenuto dalla Regione Sicilia, sull'attuazione del Progetto Tessera Sanitaria – Siracusa, 6/5/2008
- Convegno tenuto nell'ambito del Convegno nazionale della Federazione Italiana dei Medici di medicina Generale (FIMMG), sull'informatizzazione dei medici prescrittori e ricetta elettronica – Cagliari 16/10/2010
- Convegno "Le strategie nazionali in materia di sanità elettronica"- organizzato dal Ministero della salute, 26 ottobre 2010
- Convegno "E-health: la ricetta elettronica e il fascicolo sanitario entrano in farmacia", Fiera di Bologna, maggio 2011
- Presidenza italiana del Consiglio d'Europa - Conferenza sulla Sanità Elettronica "La prescrizione elettronica dei medicinali: confronto dell'Italia con altre esperienze internazionali", organizzata dal Ministero della salute, Roma 8 ottobre 2014
- Convegno "Navigando verso il fascicolo. La dematerializzazione delle prescrizioni, tra obblighi e opportunità", organizzato dalla Regione Veneto, Treviso 15 luglio 2015
- Relatrice al Convegno sul fascicolo sanitario elettronico "L'innovazione digitale per la Sanità Campana: opportunità e sfide", organizzato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, Napoli 30 marzo 2017
- Relatrice al Convegno sul fascicolo sanitario elettronico "Fascicolo Sanitario Elettronico, da miraggio a realtà", organizzato dalla Regione Veneto e Arsenal, Venezia 5 aprile 2017
- Relatrice al Convegno sul fascicolo sanitario elettronico organizzato dal Forum della Pubblica Amministrazione, Bari 5 maggio 2017
- Relatrice al Convegno 9th European Quality Conference, organizzato nell'ambito del Semestre europeo a Malta, 15-16 maggio 2017
- Relatrice al Convegno sul fascicolo sanitario elettronico "Fascicolo Sanitario Elettronico: realizzazioni operative e scenari futuri", organizzato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, Sorrento 22 maggio 2017
- Relatrice al Convegno sul fascicolo sanitario elettronico "Sanità digitale: fascicolo sanitario per rispondere alle sfide per il SSN", organizzato dal Forum per la Pubblica Amministrazione, Roma 24 maggio 2017
- Relatrice al Convegno sul fascicolo sanitario elettronico "Workshop HL7 Italia: Standard e servizi a supporto del Fascicolo Sanitario Elettronico", organizzato dalla Regione Lombardia, Milano 8 giugno 2017
- Relatrice al Workshop sanità digitale: risultati e nuove sfide (2019), Università della Calabria
- Relatrice al convegno Sanità Digitale: dal Fascicolo Sanitario Elettronico alle applicazioni, CNR, Sorrento (NA), 2019
- Relatrice al Convegno Sanità digitale: dal referto al dato strutturato, Regione Piemonte (2019)
- Relatrice al Convegno "Innovazione del sistema salute: la trasformazione digitale per integrare sanità e sociale", Forum PA 2019, Roma
- Relatrice Convegno I-Com "L'innovazione della vita. Ricerca, produzione e innovazione per un modello italiano di successo" (2019), Roma
- Relatrice al Forum PA sanità (2019), Roma
- Relatrice al Forum Risk Management in Sanità (2019) – Regione Toscana, Firenze
- Relatrice ai Webinar del Forum della Pubblica Amministrazione sulla sanità elettronica (FPA (2019 e 2020)
- 

#### INCARICHI PROFESSIONALI

---

- Revisore dei conti negli ambiti territoriali scolastici dal 2002 al 2012.
- Presidente del Collegio dei revisori dei conti della Camera di commercio di Parma, dal 2/2/2016 ad oggi

### LINGUE ESTERE CONOSCIUTE

---

- *Inglese*: a livello B1.
- *Francese*: a livello base;
- *Tedesco*: a livello base

### PUBBLICAZIONI

---

- Realizzazione di un articolo sui risultati raggiunti con il lavoro effettuato per la tesi di laurea, pubblicato su IEEE del luglio 1993:  
“*A Blackboard Architecture for Intelligent Assistance in Software Maintenance*” – Proceedings VI International Workshop on Computer – Aided Software Engineering – Singapore, July 19-23 1993 (IEEE – Computer Society Press, Los Alamitos (California) 1993).

### RICONOSCIMENTI PROFESSIONALI

---

- Lettera di encomio da parte del Ragioniere Generale dello Stato, prof. Andrea Monorchio, per il lavoro svolto durante l'attività di monitoraggio dei contratti.
- Lettera di encomio da parte del Consigliere Falcucci della Corte dei conti, per il lavoro svolto durante l'attività di monitoraggio dei contratti
- Premio Agenda Digitale 2016 per il Progetto Ricetta Elettronica del Sistema Tessera Sanitaria, riconosciuto dall'Osservatorio Agenda Digitale del Politecnico di Milano – 14/11/2016

*La sottoscritta dichiara che le informazioni di cui al presente curriculum rispondono al vero e dichiara altresì di essere consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR n. 445/2000 e successive modificazioni ed integrazioni, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci.*

*Inoltre, la sottoscritta dichiara di essere consapevole che le assunzioni in servizio dei vincitori del concorso saranno subordinate alle eventuali autorizzazioni richieste secondo la normativa vigente.*

*Infine, la sottoscritta esprime il consenso al trattamento dei dati personali per le finalità e con le modalità di cui al D. Lgs. 196/2003 e successive modificazioni ed integrazioni.*

Firmato digitalmente  
Antonietta Cavallo